

Stefaan VANDOOREN

Adres : Magergoedhof 1, B-9041 Oostakker, België
GSM : +32 476 53 60 53
E-mail : stefaan@esveedee.be – Website : www.esveedee.be

Professionele ambitie

Als zelfstandig zaakvoerder van eSveeDee Consulting (Gewone Commanditaire Vennootschap), ben ik op zoek naar nieuwe opdrachten als interim manager, consultant, opleider of coach, vooral op het gebied van Supply Chain Management en liefst binnen een internationaal georiënteerd bedrijf. Frequent reizen en opdrachten in het buitenland zijn mogelijk.

Profiel

Ik heb ruime ervaring en expertise zowel op het gebied van Informatica als Supply Chain (operationeel én strategisch), in een internationale en multiculturele omgeving (met o.a. meer dan 4 jaren ervaring als “General Manager Supply Chain” in Sri Lanka).

Ik spreek vlot 4 talen (N/E/F/D; met noties Portugees) en ben analytisch, creatief, klantgericht en kostenbewust. Ik ben heel doelgericht, vol energie en ik heb gezonde ambities. Mijn sterkte ligt in het opnemen van verantwoordelijkheden in projecten en strategisch beheer, alsook in het definiëren en implementeren van nieuwe organisatie en processen.

Opleiding en cursussen

Hogere School: I.H.S.R.-B.M.E. GENT: A1-KT Informatica & Systemanalyse (1982)

Cursussen: IPMA (Cito Certificatie) (International Project Management Association) (2010)
Vlerick Management School : Mastering Interim Management (2011 – bezig)
Time Management - Presentation Skills - Motiveren & Evalueren
Trelleborg International Management Program
Kepner Tregoe: Problem Solving and Decision Analysis

Software: MS Office (“Expert User” in Excel)
Diverse ERP systemen

Werkervaring

Mektron	Analyst-Programmeur	04/1984 → 02/1988
Cordis	Analyst-Programmeur	02/1988 → 03/1992
	Supervisor Sales Forecasting & Inventory Planning	04/1992 → 10/1995
OMC Europe	Manager Forecasting & Warehousing	10/1995 → 08/1999
Baldwin Filters	Operations Manager	09/1999 → 01/2001
Trelleborg	Logistiek Manager (België)	02/2001 → 01/2003
	General Manager Supply Chain (Sri Lanka)	01/2003 → 07/2007
	Logistic Projects Manager (Europe)	08/2007 → 01/2009
Infrabel (*)	Transitie Manager	09/2009 → 03/2010
Hyva (*)	Supply Chain Consultant	03/2011 → heden
	Magazijn Manager (ad interim)	06/2011 → 08/2011
Remco (*)	Magazijn Expert	10/2011 → heden

(*) Op zelfstandige basis

Remco Belgium NV

REMCO is specialist in de verkoop van onderdelen voor Trucks & Trailers, met meer dan 20.000 artikelen uit voorraad leverbaar.

Magazijn expert

10/2011 → heden

Rapporterend aan de CEO, heb ik vooreerst als doel om locatiebeheer in te voeren; daarna zal ik als consultant de huidige werking van de magazijnactiviteiten analyseren om zowel de magazijninfrastructuur als de processen te verbeteren waar mogelijk.

Hyva Int'l (Alphen aan de Rijn, NL)

Hyva is een wereldwijde multinational bedreven in de ontwikkeling, productie, marketing en distributie van hydraulische systemen en componenten voor de commerciële automobiel industrie Hyva heeft ongeveer 1.600 werknemers.

Supply Chain Consultant

03/2011 → heden

Rapporterend aan de Group Director Supply Chain, ben ik consultant om de huidige werking van de magazijnactiviteiten te analyseren (SWOT analyse). Dit houdt o.a. ook een herziening en verbetering van de huidige KPI's en het eventueel opstellen van nieuwe rapporteringen.

Het doel van deze opdracht is om verbeterprojecten voor te stellen (en eventueel zelf te implementeren) binnen de magazijn operaties op het gebied van kwaliteit, efficiëntie, organisatie, lay-out, procedures enz.

Een tweede opdracht omhelst de herziening van de veiligheidsvoorraden van het Centrale Magazijn.

Magazijn Manager a.i.

06/2011 → 08/2011

Als gevolg van bovenstaande opdracht drong zich een reorganisatie op van de magazijnactiviteiten. Om dit te bewerkstelligen kreeg ik de operationele bevoegdheid, met als doelstelling reeds enkele organisatorische en procedurele veranderingen in te voeren en tevens de lijnen uit te tekenen voor het toekomstig beleid.

Na indiensttreding van de nieuwe magazijnmanager bestaat mijn taak vooral in het inleiden, begeleiden en coachen van deze persoon.

Infrabel

Infrabel beheert, ontwikkelt en onderhoudt de spoorinfrastructuur in België. Het staat in voor de organisatie en de controle van het spoorverkeer. Verder biedt het gelijke kansen aan alle spoorwegondernemingen die gebruik willen maken van zijn netwerk, in het hart van Europa. Infrabel telt ongeveer 14.000 werknemers

Transitie Manager – Zones Gent en Brussel

09/2009 → 03/2010

Interim Manager op zelfstandige basis.

Rapporterend aan de ERP Program Manager enerzijds en aan de zonechefs van Gent en Brussel anderzijds, ondersteunde ik de implementatie en go-live van SAP bij Infrabel. Ik was de contactpersoon bij uitstek tussen de business (de mensen in de zone) en het projectteam.

In de voorbereidende fase ("pre-go-live") coördineerde ik de opleidingen, communicaties, rollen en bevoegdheden m.b.t. deze overgang, alsook stond ik in voor de nodige analyses i.v.m. mogelijke kritieke punten.

Na implementatie coördineerde ik vooral de ondersteuning van het "Hypercare"-team, en gaf ik tevens zelf ondersteuning op gebied van magazijnbeheer, inventarisatie en tijdsrapportering.

Trelleborg

Trelleborg is a global industrial group whose leading positions are based on advanced polymer technology and in-depth applications know-how. Trelleborg develops high-performance solutions that seal, damp and protect in demanding industrial environments, with annual sales 2007 of approximately EUR 3 billion and about 25.000 employees in 40 countries.

Logistic Projects Manager - Europe

08/2007 → 01/2009

Rapporterend aan de Directeur "Business Processes", ondersteunde ik de Business Area Trelleborg Automotive als expert in Logistiek; ik overbrugde de kloof tussen operationele logistiek ("business") en de afdeling informatica, m.i.v. het SAP support team.

Als projectleider "Phoenix 2", beheerde en coördineerde ik de verhuis en uitbesteding van ons huidige magazijn in het Verenigd Koninkrijk; inclusief de implementatie van SAP en de integratie met de informatica oplossing van de geselecteerde logistieke dienstverlener. Ik was tevens betrokken in een gelijkaardig project in Tsjechië.

Tevens was ik projectleider "LOGIC" met als doel het huidige model -waarbij 22 fabrieken in Europa onafhankelijk hun eigen logistiek organiseren- om te bouwen naar een nieuw model waarin een beperkt aantal logistieke platformen gecentraliseerd alle inkomende en uitgaande stromen behandelen, optimaal gebruik makend van de synergie die tussen die fabrieken bestaan (zoals zelfde leveranciers en zelfde klanten).

General Manager Supply Chain – Sri Lanka

01/2003 → 07/2007

Als lid van de algemene directie, was ik eindverantwoordelijke voor de volledige Supply Chain van twee fabrieken van Trelleborg Wheel Systems in Sri Lanka.

Mijn afdeling bestond uit 5 onderafdelingen (Aankoop, Klantendienst, Magazijnen, Planning en Transport) en uit 5 managers, 20 administratief bedienden en een 60-tal magazijniers.

De goederenstroom bedroeg ongeveer 75 Ton per dag (van ruwe materialen naar afgewerkte producten) en meer dan 2.000 zeecontainers per jaar (700 import en 1.300 export). Onze klanten waren de Trelleborg verkooppunten wereldwijd, maar wij coördineerden ook de rechtstreekse leveringen van Sri Lanka naar de eind klant, waar ook ter wereld.

Onze filosofie was : "Supply Chain is de enige klant van productie en is de agent van alle leveranciers aan productie"

Verwezenlijkingen

- Uitvoeren van de richtlijnen van Centrale Aankoop van Trelleborg Wheel Systems, met inbegrip van selecteren van lokale/regionale leveranciers en deze wereldwijd te homologeren. Ik was persoonlijk betrokken in het vinden van nieuwe leveranciers en onderhandelen van contracten voor ruwe materialen en machines, inclusief in China.
- Omvormen van de afdeling "Klantenadministratie en Verscheeping" naar een klantgerichte afdeling, waarbij elke medewerker de verantwoordelijkheid kreeg over de volledige behandeling van zijn klanten.
- Invoering van locatiebeheer in alle magazijnen, introduceren van 'best-practises' en 5S, welke resulteerden in een volledig betrouwbaar magazijnbeheer.
- Invoering van een toegewijde planningsafdeling (los van productie), verantwoordelijk voor materiaalbeheer afgewerkte producten en klantentevredenheid.
- Invoering van een transparant offertesysteem voor zeevracht, met 10% kostenbesparingen als resultaat.
- Omvorming van de stortplaats naar een containerpark volgens Westerse normen.

Trelleborg (vervolg)

Logistiek Manager

02/2001 → 01/2003

Rapporterend aan de "Business Unit President" en als lid van de Algemene Directie, was ik eindverantwoordelijke voor het distributiecentrum van Trelleborg Wheel Systems in België, met vooral industriële banden, maar ook andere industriële rubber producten.

In België bestond mijn afdeling uit 4 administratief bedienden en een 20-tal magazijniers. Op niveau van Business Unit was ik passief verantwoordelijk voor de andere distributiecentra in Europa (de lokale directeurs droegen eindverantwoordelijkheid)

Mijn hoofdverantwoordelijkheid was het beheer van de administratie en goederenstromen van het distributiecentrum, vooral leveringen binnen Europa, Midden-Oosten en Afrika, maar tevens het beheer van inkomende grondstoffen en onderdelen.

Onder mijn leiding werd het distributiecentrum gereorganiseerd naar aanleiding van de verhuis van de productie naar Sri Lanka.

Baldwin Filters

Baldwin Filters is a worldwide manufacturer of heavy duty filters (over 4.800 products for Air, Lube, Fuel, Coolant, Transmission and Hydraulic). Baldwin Filters is a CLARCOR company, with annual sales in 2007 of about USD 900 Million

Operations Manager

09/1999 → 01/2001

Rapporterend aan de verkoopsdirecteur Europa, was ik eindverantwoordelijke voor het Europees Distributiecentrum van Baldwin Filters Europe in de omgeving van Antwerpen.

Mijn verantwoordelijkheid betrof alle domeinen (met uitzondering van verkoop en marketing), zoals magazijnbeheer en distributie, klantendienst en voorraadbeheer, planning en aankoop, boekhouding en informatica, alsook personeelsbeheer. Ik gaf leiding aan 8 bedienden en 7 magazijniers.

Mijn grootste verwezenlijking binnen Baldwin Filters was de verhuis van het magazijn: van een logistieke dienstverlener, naar een magazijn in eigen beheer. Dit een-mans project liep van haalbaarheidsstudie over ontwerp tot implementatie en uiteindelijk de dagelijkse operaties, met inbegrip van alle aspecten om een distributiecentrum op te zetten: zoeken locatie en bepalen layout, aankoop rekken en machinepark, infrastructuur, ERP-systeem en organisatie e.d.m.

OMC Europe

OMC (Outboard Marine Corporation) was a worldwide manufacturer and distributor of outboard motors (brands: Johnson and Evinrude) and service parts, with a global turnover of USD 2 billion (Europe USD 150 Million). OMC has been acquired by Bombardier Recreational Products in 2000. OMC Europe was the distribution centre for Europe, Middle East and Africa for outboard marine engines, more than 70.000 different spare parts and accessories.

Manager Forecasting & Warehousing

10/1995 → 08/1999

Rapporterend aan de Logistiek Directeur Europa, was ik verantwoordelijk voor het voorraadbeheer en forecast voor het Centraal Distributiecentrum voor Europa, Midden-Oosten en Afrika.

Mijn verwezenlijkingen waren o.a. het invoeren van simpele tools om de evolutie van voorraden en leverachterstanden te meten; deze focus op de KPI resulteerde in hogere leverbetrouwbaarheid, vermindering van niet-bewegende voorraad en betere voorraadrotaties.

Ik heb ook modellen ontwikkeld om de performantie van onze logistieke dienstverlener te meten alsook de transportkosten te berekenen (self-billing). Verder was ik projectleider voor het in regel brengen van OMC met de veiligheidsvoorschriften van gevaarlijke producten (MSDS en etikettering) alsook de Europese Richtlijnen ivm. Beheer van verpakkingsafval.

Cordis

Cordis is a worldwide leader in developing and manufacturing diagnostic and interventional Cardiology, Endovascular and Neurology products. In 1995, when Johnson-Johnson acquired Cordis, worldwide sales were USD 500 Million.

Supervisor Sales Forecasting and Inventory Planning

04/1992 → 10/1995

Rapporterend aan de Directeur Verkoopsadministratie, was ik de coördinator van forecasts en voorraadniveaus van de verschillende distributiecentra in Europa en onderhandelde ik de productiecapaciteit voor de Europese markt voor de fabrieken in Nederland, Frankrijk en de Verenigde Staten.

Mijn hoofdrol bij Cordis was 'het zwarte gat' vullen tussen verkoop, marketing, productie en de distributiecentra; en garanderen dat alle delen van de organisatie met dezelfde cijfer informatie werken. Ik stond tevens in voor de opleiding voorraadbeheer in de 12 Europese verkoopsvestigingen.

Analyst - Programmer

02/1988 → 03/1992

Als lid van een 5-mans team, ontwikkelden we eigen ERP oplossingen voor alle 12 verkoopspunten in Europa.

Mijn belangrijkste verwezenlijking in deze periode was het ontwerpen, ontwikkelen en implementeren van een volledig geïntegreerde oplossing voor Forecasting en voorraadbeheer. Gedurende mijn laatste jaar was ik tevens verantwoordelijk voor het Europese mid-frame netwerk (IBM AS/400), voor de hardware en systeem software (operating systems etc.)

Mektron

Mektron is the former name of the European branch of Rogers Corporation, a global technology leader with global manufacturing of high-performance specialty material products.

Analyst - Programmer

04/1984 → 02/1988

Als lid van een 4-mans team, ontwikkelden we eigen ERP oplossingen voor de productie eenheden en verkoopsorganisaties in Europa (België, Frankrijk, Duitsland en Verenigd Koninkrijk) op IBM S/36 platform.

Ik was voornamelijk betrokken in programmatie van productstructuren en aankoopmodule.

Varia

Persoonlijk: Geboren te GENT (België) in 1961
Gehuwd sinds 1993 en 2 kinderen (geboren in 1995 en 2000)

Hobby's: Kruisboogschieten (Voorzitter Nationaal Sport Comité
en 2 x nationaal kampioen)
Badminton
Reizen

Andere: Rijbewijs B
Militaire dienst volbracht als Reserve Officier (niet meer actief)
Organisatie Evenement : "Groot Schietspel 1998"